



**RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DELLA SOCIETA'**

**ANNO 2017**

**Assemblea Soci del 9 Novembre 2017**

## **A - PIANO PROGRAMMA/PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Nell'anno di esercizio 2017 l'attività di Ecoisola S.p.A. si è sviluppata in aree di intervento così definite:

### **1) area servizi ecologici**

- 1.1 - Gestione del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti
- 1.2 - Centri di raccolta
- 1.3 - Gestione sportelli e servizio tariffa

### **2) area informatica**

- 2.1 – Chiusura fase di accompagnamento all'autonomia comuni (fino al 10/05/2017)

### **3) area produzione energia alternativa**

- 3.1 - Gli impianti di Capriate San Gervasio
- 3.2 - Gli impianti di Madone
- 3.3 - Gestione e manutenzione degli impianti fotovoltaici

## **B - PATRIMONIO**

### **1) Area servizi ecologici**

## **C – PREVISIONE ECONOMICA DEL TRIENNIO**

## 1 - Area servizi ecologici

I servizi relativi a quest'area di attività sono tutt'ora la principale attività di Ecoisola e consistono nella raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti solidi urbani, per un numero complessivo di Comuni pari a sette (7), con una consistenza complessiva di abitanti pari a circa 36.000 unità al 31.8.2017. In questa attività è compresa anche la gestione dei Centri di Raccolta dei singoli comuni.

I comuni interessati sono:

- Almenno San Salvatore
- Ambivere
- Brembate di Sopra
- Capriate San Gervasio
- Filago
- Madone
- Sotto il Monte

Anche il comune di Ponte San Pietro si è avvalso dei servizi di Ecoisola per quanto riguarda l'utilizzo da parte dei suoi utenti del Centro di raccolta di Brembate di Sopra gestito dalla nostra società. Questo contemporaneo utilizzo, ovviamente autorizzato dal comune di Brembate di Sopra quale proprietario del Centro, si è concluso a giugno del 2017 a seguito della messa in funzione da parte del comune di Ponte San Pietro di un proprio esclusivo Centro.

### 1.1 – Gestione del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti

Dal 1 marzo 2016, si è proceduto, previa apposita gara pubblica, ad affidare il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti nei comuni di Almenno San Salvatore, Ambivere, Brembate di Sopra, Capriate San Gervasio, Filago, Madone e Sotto il Monte all'Associazione Temporanea di Imprese (A.T.I.) composta dalle seguenti ditte: G.ECO SRL, ECOSVILUPPO SC ONLUS ed APRICA SPA.

Si ricorda che la gara in questione prevede una durata di affidamento del servizio di 5 (cinque) anni a partire dal 1 marzo 2016 e di conseguenza fino al 28 febbraio 2021 per un importo complessivo a base d'asta pari a € 11.347.022,95 +iva.

Nel merito della determinazione dei prezzi unitari dei servizi e dei Piani Finanziari ai fini TARI 2017 si era operato in questo modo:

- i canoni unitari proposti ai comuni relativamente ai soli servizi erano stati mantenuti inalterati rispetto al 2016 “ *..rinviando la valutazione di una loro eventuale diminuzione ad una fase successiva alla definizione dell'impatto economico che la liquidazione dei soci non conferitori avrà sulla società*”.
- si era proceduto a mantenere il prezzo applicato già nel 2016 ( significativamente inferiore rispetto a quello del 2015) relativamente al costo di smaltimento dei rifiuti in generale, ed in particolare quello degli indifferenziati (che sono la parte

ampiamente preponderante della produzione totale); anche il costo di smaltimento dei rifiuti derivanti dallo spazzamento strade e vernici – rifiuti etichettati T e/o F era stato mantenuto inalterato.

Grazie a questa impostazione l'importo dei Piani Finanziari ai fini dell'applicazione della TARI per l'anno 2017 ha comporto una significativa diminuzione rispetto all'anno precedente.

#### COME ECOISOLA INTENDE OPERARE PER L'ANNO 2018

Obbiettivo della società è quello di fornire il servizio di raccolta e smaltimento RSU ai soci conferitori ad miglior livello di qualità possibile ed al prezzo che abbia la maggiore sostenibilità economica sia per il socio che per la società.

Per questa ragione la proposta che si intende formulare è quella di mantenere gli stessi costi unitari del 2017 per quanto riguarda gli smaltimenti dei rifiuti raccolti. In pratica il costo effettivo pagato all'appaltatore aumentato del 3% come previsto dai contratti di servizio. In questo modo il costo di smaltimento dei rifiuti rimane invariato per il terzo anno consecutivo, confermando la riduzione applicata dal marzo 2016, data di avvio del nuovo affidamento del servizio a G.eco SRL. In questo modo si consolida il risparmio già introdotto lo scorso anno applicando integralmente i prezzi più convenienti del nuovo appalto.

Come risulta dal prospetto successivo l'attuale determinazione mette a regime il provvedimento già attuato lo scorso anno rendendolo strutturale. Di conseguenza è il quarto anno consecutivo che vengono diminuiti in modo significativo o mantenuti inalterati i costi di smaltimento dei rifiuti.

Confronto costi di smaltimento dei rifiuti applicati ai comuni nel 2014, nel 2015, nel 2016 e nel 2017 (comprensivo del 3% previsto dal disciplinare in vigore)					
Rifiuto	€/tonn. Anno 2014	€/tonn. Anno 2015	€/tonn. Anno 2016 <sup>©</sup>	€/tonn. Anno 2017 <sup>®</sup>	€/tonn. Anno 2018 <sup>Ω</sup>
RSU	102,61	92,70	83,70	83,70	83,70
Organico	77,25	78,28	70,68	70,68	70,68
Ingombranti	101,16	103,00	93,00	93,00	93,00
Spazz.to Strade	79,61	78,28	70,68	70,68	70,68
Inerti	5,67	6,18	5,58	5,58	5,58
Vegetali	25,70	26,78	24,18	24,18	24,18
Legno	28,84	30,90	27,90	27,90	27,90
Fosse biologiche	90,46	90,46	81,84	81,84	81,84
Pozzetti stradali	86,00	86,52	78,12	78,12	78,12
Vernici – Rifiuti etichettati T e/o F	548,00	515,00	464,99	464,99	464,99
Farmaci scaduti e pile esaurite a carico Ecoisola					
© Validi da marzo a dicembre 2016. Gennaio e febbraio costi invariati rispetto al 2015.					
® Validi per tutto il 2017.					
Ω Validi per tutto il 2018					

Per quanto attiene ai costi dei servizi si propone anche in questo caso di mantenere la stessa impostazione dello scorso anno in quanto le ragioni che ne avevano motivato la determinazione ( ..liquidazione dei soci) non si è ancora definita.

In pratica quindi si propone di mantenere i prezzi già in vigore nel 2017 che, ricordiamolo, sono gli stessi sin dal 2014.

Per quanto attiene ai costi dei servizi si evidenzia che il contratto d'appalto attuale prevede la possibilità che l'appaltatore richieda l'adeguamento istat sui soli prezzi dei servizi a partire dal secondo anno di contratto.

La questione è stata sottoposta alla valutazione del Comitato di Controllo il quale, considerando che alla data attuale l'appaltatore non ha richiesto tale adeguamento, ha ritenuto di non applicare preventivamente questo adeguamento riservandosi di valutarne l'applicazione nella prossima annualità. Per il 2017 quindi l'adeguamento ISTAT, che eventualmente potrebbe essere richiesto ( valore presunto € 14.000 annui), verrà sostenuto da Ecoisola.

Grazie a questa impostazione i costi di stretta competenza di Ecoisola dei Piani Finanziari relativi alla TARI per l'anno 2018, rimarranno sostanzialmente in linea con quelli degli anni precedenti, come si può rilevare dalle tabelle allegate alla voce “ **Totale costi Ecoisola**”.

Si precisa inoltre che, in accoglimento della richiesta di alcuni Comuni, le proposte di Piano Finanziario sono state elaborate in anticipo rispetto agli anni scorsi e rispetto a quanto previsto dal Disciplinare in vigore ( 30 novembre di ciascun anno).

Ciò al fine di consentire ai comuni stessi l'approvazione dei propri bilanci entro il 31 dicembre del corrente anno. I dati utilizzati per l'elaborazione dei Piani, quali numero residenti, quantità di rifiuti smaltiti e di trasporti effettuati, ecc., sono necessariamente quelli rilevati al 31 agosto 2107, proiettati su base annua.

Si tenga però conto che l'importo finale classificato nelle tabelle come “ **Totale Piano Finanziario**” è stato redatto sommando ai costi di competenza di Ecoisola ( Totale costi Ecoisola) quelli di esclusiva competenza dei comuni mantenendo, nella maggioranza dei casi, gli stessi importi che i comuni avevano previsto nei Piani del 2017.

Qualora il comune ritenesse di modificare in più o in meno detti costi per l'anno 2018 l'importo dei Piani Finanziari si modificherà di conseguenza.

Comune	Piano Finanziario 2015	Piano finanziario 2016	Piano finanziario 2017	Piano finanziario 2018	Note
Almenno San salvatore	522.517,00	511.483,73	503.780,36	501.719,38	Diminuzione abitanti di 45 unità
Ambivere	177.400,00	163.358,14	158.251,78	156.105,55	Solo costi Ecoisola. Diminuzione abitanti di 45 unità
Brembate di sopra	720.873,00	708.435,43	739.581,71	779.086,43	Aumento abitanti di 51 unità. Uscita Ponte SP da uso Centro raccolta + spesa progettazione adeguam. Centro.
Capriate San Gervasio	768.794,00	763.801,67*	764.103,03*	764.737,07	Aumento abitanti di 63 unità ma diminuzione costi Centro Raccolta per convenzione Filago
Filago	308.251,00	308.252,00	240.756,17	262.116,15	Aumento abitanti di 27 unità e costi convenzione Capriate per uso Centro Raccolta
Madone	391.425,00	386.057,48	387.823,93	397.600,43	Aumento abitanti di 56 unità
Sotto il Monte	318.046,00	334.563,34	333.631,17	345.508,00	Di cui € 11.000 per iniziative straordinarie Aumento abitanti di 19 unità

Considerati i tempi di elaborazione dei suddetti Piani non è stato valutato, né tantomeno applicato, il possibile risparmio di gestione sull'anno in corso, come viceversa fatto negli anni in scorso potendo disporre di dati certi a consuntivo.

Come peraltro previsto dalla normativa vigente, tali economie un volta che saranno definitivamente accertate dovranno essere applicate in detrazione ai Piani Finanziari per la determinazione della TARI dell'anno 2018, se possibile, oppure dell'anno successivo.

L'importo dei Piani Finanziari in alcuni casi si discosta leggermente da quelli valutati nella seduta del Comitato di Controllo in quanto hanno recepito alcune sopravvenienze quali:

- per Capriate San Gervasio e Filago si sono recepiti i contenuti economici della convenzione concordata per l'uso da parte del comune di Filago del Centro di raccolta di Capriate nella fase di realizzazione delle opere di adeguamento per proprio Centro.
- Per Almenno San Salvatore e Brembate di Sopra è stato abbassato il costo della fornitura dei sacchi RSU a seguito dell'espletamento della relativa gara.
- Per Madone e Sotto il Monte è stato inserito il prezzo concordato per la gestione da parte di Ecoisola del Piano Tariffario e della TARI.

Le bozze dei Piani Finanziari allegati tengono quindi conto delle valutazioni sopra riportate applicate ai quantitativi di rifiuto stimati per l'anno 2018 in base alla produzione storica. A questi costi si sono aggiunti quelli dei servizi integrativi esercitati da Ecoisola (attività di sportello, costi amministrativi, ecc) e quelli determinati dai comuni (quote di spesa del personale, ammortamenti, fornitura sacchi o bidoni, ecc).

Si sottolinea che i costi aggiuntivi derivanti da servizi integrativi direttamente esercitati da Ecoisola sono stati mantenuti identici a quelli del 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017 senza alcun aumento.

Si precisa che i costi dei comuni riportati nella bozza di Piano Finanziario per l'applicazione della TARI sono stati mutuati, qualora non già espressamente richiesta la loro modifica da parte del comune, da quelli dell'anno precedente e pertanto potranno essere maggiormente puntualizzati o modificati in accordo con le amministrazioni comunali in sede di redazione definitiva del Piani Finanziari per la determinazione della TARI, così come, in tale sede, potranno mutare, sempre in accordo con le amministrazioni comunali e, comunque, in modo non significativo, i quantitativi presunti del 2018 relativi ai servizi ed agli smaltimenti.

I comuni che non si avvalgono delle prestazioni di Ecoisola per la redazione dei Piani Finanziari provvederanno in autonomia alla determinazione di questi corrispettivi.

## INNOVAZIONI AL SERVIZIO

Come è ormai noto la gara che ha consentito di affidare il servizio sino al febbraio 2021 era stata impostata sulla procedura dell'offerta economicamente più vantaggiosa. In particolare ciò significa che non si è fatta una gara in cui era previsto che si aggiudicasse il servizio chi proponeva il massimo ribasso economico ma si è impostata la competizione con la comparazione delle offerte su due distinti elementi: la qualità del servizio offerto e l'offerta economica.

Questa impostazione ha permesso di valutare le offerte pervenute (n. 4) in base a questi due parametri incrociati tra loro ottenendone l'offerta migliore in termini di rapporto qualità – prezzo.

Ciò vuol dire che oltre ad avere ottenuto un ragguardevole sconto sui prezzi posti a base d'asta si sono acquisite interessanti migliorie di servizio proposte direttamente dal vincitore della gara e che troveranno attuazione per tutta la durata dell'affidamento senza costi aggiuntivi sui servizi.

Pertanto seppure le tabelle avanti riportate e poi allegate descrivano chiaramente i vantaggi economici prodotti dall'esito di gara non restituiscono però compiutamente l'intera attività che verrà effettuata. Infatti lo svolgimento delle prestazioni verrà svolto integrando la raccolta e lo smaltimento della RSU con l'attuazione in parallelo di servizi aggiuntivi, migliorie operative e ambientali oltre ad iniziative gratuite di educazione ambientale tra i cittadini e nelle scuole rispetto al servizio precedente. In sostanza seppure il costo per i comuni, e quindi per gli utenti, diminuisce al contrario e contemporaneamente si incrementerà la qualità complessiva del servizio.

In breve diamo una prima indicazione, di carattere non esaustivo, delle più significative modifiche al servizio che sono già state introdotte o verranno introdotte nel breve a seguito del nuovo affidamento.

### Innovazioni già Introdotte

– dal 1 marzo 2016 in tutti i Centri di raccolta sono stati posizionati cassoni nuovi in sostituzione di quelli esistenti;

– dal 1 marzo 2016 lo scatolame e gli imballaggi metallici sono raccolti a domicilio congiuntamente con il vetro.

– dal 1 marzo 2016 è stata avviata presso i Centri di raccolta, attraverso il posizionamento di un apposito container, la raccolta separata degli oggetti e manufatti in plastica diversi dagli imballaggi, per i quali il servizio è già attivo da tempo;

- gli automezzi utilizzati nelle varie fasi del servizio di raccolta e trasporto sono tutti di recente immatricolazione ed omologati Euro 5 ed Euro 6;

– è stata effettuata nello scorso anno scolastico, in accordo con i singoli Comuni e con i Dirigenti degli Istituti Comprensivi, una campagna specifica di educazione ambientale nelle Scuole Primarie e nelle Scuole Secondarie di primo grado così come riepilogata nell'apposito allegato. L'articolazione di tale attività non si esaurirà con le iniziative già svolte ma si svilupperà successivamente per ognuno dei 5 anni di affidamento del servizio. Per l'anno scolastico in corso ( 2017-2018) si sono già presi accordi ( o sono in corso di definizione) con il corpo docente per concordare il calendario degli interventi nei vari cicli scolastici;

– Sono stati forniti n. 1.500 bidoncini per la raccolta della frazione organica che Ecoisola ha proporzionalmente distribuito gratuitamente ai comuni conferitori. Analoga fornitura è garantita per i successivi anni di affidamento del servizio ma si sta valutando l'opportunità di modificare l'oggetto di fornitura, mantenendone l'invarianza economica, in altri accessori più congeniali alle necessità delle utenze;

- Nel corso del 2017 si è svolto un corso di compostaggio domestico della frazione organica al comune di Almenno San salvatore, esteso anche ai comuni di Brembate di Sopra, Ambivere e Sotto il Monte. Il corso finalizzato alla riduzione della quantità di rifiuti tramite uno specifico percorso formativo ( lezioni teoriche e pratiche) si è concluso con la consegna in comodato d'uso ai corsisti del composter da utilizzarsi in ambito domestico. Si tenga conto che i vari comuni hanno proceduto alla modifica dei propri regolamenti per consentire l'applicazione di riduzione delle tariffe TARI nel caso gli utenti dimostrino di attuare il compostaggio domestico chiudendo così il cerchio virtuoso tendente ad incentivare la riduzione dei rifiuti. Appena dopo l'estate è iniziato un altro percorso formativo nel comune di Filago, esteso ai comuni di Madone e Capriate San Gervasio, analogo al precedente. Allo stato attuale l'iniziativa è ancora in corso. Negli anni successivi o, se ritenuto necessario, con cadenze più ravvicinate i corsi verranno svolti a rotazione negli altri comuni.

- Nel corso del 2017 sono stati posizionati stand presso fiere, mercati o ricorrenze locali nei seguenti comuni: Brembate di Sopra, Almenno San Salvatore, Capriate San Gervasio, Madone, Sotto il Monte. Anche nei prossimi anni si proseguirà in tale iniziativa. Questi stand sono serviti e serviranno per un confronto con la popolazione, per raccogliere segnalazioni sul servizio, fornire una consulenza diretta al cittadino in merito al corretto conferimento dei rifiuti, promuovere la raccolta differenziata e promuovere iniziative per bambini. Hanno quindi rappresentato un terminale della società, e di conseguenza del comune, a disposizione della comunità locale posizionato direttamente sul territorio interessato al servizio.



## Innovazioni di prossima introduzione

- Dal mese di ottobre 2017 è stata avviata da alcuni Comuni una campagna di controllo sulla gestione dei rifiuti e della raccolta differenziata con l'introduzione della figura dell'Ispettore Ecologico. I Comuni di Madone e Brembate Sopra l'hanno già inserita nei propri Regolamenti Comunali ed anche Filago, e Capriate San Gervasio ed Almenno San Salvatore si apprestano a farlo. Tali figure sono pubblici ufficiali nominati dal Sindaco che svolgono principalmente un'attività di informazione ed educazione degli utenti al fine di migliorare la qualità e quantità della raccolta differenziata, ma controllano anche le situazioni di abbandono abusivo di rifiuti o di uso improprio di cestini stradali e contenitori vari. In caso di manifesta recidiva dell'utente, possono provvedere ad emettere apposito verbale che, in accordo con la polizia locale comunale, può portare alla sanzione.

- E' in via di approntamento l'applicazione per smartphone *DifferenziaTiG.eco* che conterrà tutte le informazioni relative ai servizi di raccolta domiciliare, alle modalità di conferimento ai centri di raccolta, alle modalità di differenziazione dei rifiuti, ai contenitori stradali per pile e farmaci, ecc. Attraverso l'applicazione gli utenti, previa registrazione, potranno inviare direttamente a Ecoisola le segnalazioni relative a eventuali disservizi nella raccolta domiciliare e ricevere, sempre sul telefono, un riscontro in tempo reale della presa in carico e della chiusura della segnalazione.

-Sempre nell'ottica di migliorare ed incentivare la differenziazione dei rifiuti, si sta cercando di approfondire la percorribilità dell'introduzione di un tipo di raccolta del rifiuto più "evoluto" del porta a porta attuale che consenta l'introduzione della cosiddetta tariffa puntuale: cioè applicata in proporzione all'effettiva produzione dei rifiuti e non a tariffe generalizzate. Le valutazioni in corso riguardano la possibilità di apportare queste necessarie modifiche di gestione al contratto in corso con l'appaltatore che prevede metodologie di raccolta rifiuti diversi. Si confida di poter modificare parzialmente questo contratto e quindi di potere iniziare questo esperimento con qualche comune pilota.

## PRODUZIONE DEI RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA

Le tabelle che sono allegate al presente documento si riferiscono alla gestione rifiuti dei comuni serviti da Ecoisola e riportano i dati quantitativi complessivi dei rifiuti urbani prodotti nei vari comuni e le percentuali della raccolta differenziata 2016 rapportata all'anno 2015 oltre alla composizione merceologica della raccolta differenziata

La tabella allegata relativa al confronto pro capite 2015/2016 ( ultimi dati disponibili) rappresenta un generale aumento, seppure percentualmente contenuto, della produzione totale dei rifiuti e dati però disomogenei nei quantitativi riferiti alle varie tipologie di differenziata.

Nella ulteriore tabella allegata, relativa al confronto tra gli anni dal 2014 al 2016 delle percentuali complessive di rifiuto differenziato, si rileva un aumento complessivo di differenziato nella maggioranza dei comuni conferitori mentre in alcuni vi è invece una leggera flessione.

Questa tabella estende il confronto anche all'anno 2016 che però viene calcolato con il metodo previsto dal D.M. 26/05/2016 pubblicato sulla G.U. n. 147 del 24/06/2016. Questo metodo differisce dal precedente sistema di conteggio prevedendo di assimilare al rifiuto

differenziato anche la parte di materiale proveniente dallo spazzamento strade e dei rifiuti inerti che viene avviata al recupero.

Già oggi una parte di quanto raccolto tramite le autospazzatrici e i rifiuti inerti viene trattato e ricondotto ad un prodotto inerte utilizzabile in certe attività edili ( sottofondi stradali, ecc) ma non era possibile conteggiarlo tra i materiali riciclati. Il D.M. entrato in vigore recepisce questo dato di fatto e pertanto la tabella predisposta comprende questa novità. Le percentuali che ne risultano fanno fare un'importanza balzo in avanti nei risultati ma, essendo motivato dalle ragioni di cui sopra, non deve ingannare e fare abbassare la guardia.

## **1.2 - Centri di raccolta**

Ecoisola effettua direttamente la conduzione e la sorveglianza con proprio personale dei seguenti Centri di raccolta comunali:

- Almenno San Salvatore
- Brembate di Sopra
- Capriate San Gervasio
- Madone
- Filago.

Il comune di Ponte San Pietro, pur essendo socio di Ecoisola non si avvale della società per la raccolta e smaltimento dei rifiuti mentre ha utilizzato, previa apposita convenzione, il Centro di raccolta di Brembate di Sopra. Questo utilizzo si è concluso il 30 giugno 2017 in quanto il comune di Ponte San Pietro non si è dotato di un proprio Centro.

Per tale attività Ecoisola è regolarmente iscritta all'Albo Gestori Rifiuti Ambientali. Presso i Centri di raccolta di Ambivere e Sotto il Monte sono presenti o gli operai del Comune oppure altri addetti aderenti ad associazioni convenzionate con i Comuni stessi.

Per tutti i Centri, quindi anche per quelli non condotti direttamente, Ecoisola cura il posizionamento dei cassoni e dei contenitori utilizzati dagli utenti per il conferimento delle varie tipologie di rifiuto, nonché il loro periodico svuotamento ed il conferimento dei rifiuti agli impianti finali. Nel corso del 2016 le usuali dotazioni di tutti i centri di raccolta sono state integrate con il posizionamento di cassoni nuovi in sostituzione di quelli esistenti. Inoltre è stata avviata presso i Centri di raccolta, attraverso il posizionamento di un apposito container ulteriore agli esistenti, la raccolta separata degli oggetti e manufatti in plastica diversi dagli imballaggi, per i quali il servizio è già attivo da tempo.

Annualmente, in collaborazione con il proprio Responsabile della Sicurezza, Ecoisola trasmette a tutti i Comuni una relazione sulla situazione strutturale e gestionale dei Centri evidenziando, a seguito di periodici sopralluoghi, gli interventi necessari che i singoli Comuni, in qualità di proprietari delle strutture, sono tenuti a realizzare al fine di rispettare le normative in vigore in tema di sicurezza del Centro e della gestione dei rifiuti.

Sino ad ora non tutti gli interventi necessari sono stati realizzati e pertanto si sottolinea la necessità della loro attuazione in tempi brevi al fine di ristabilire le condizioni ottimali per la gestione del servizio.

Inoltre vi sono alcune specifiche situazioni che necessiterebbero di importanti interventi sia strutturali che gestionali per la risoluzione dei quali questa società ha già dichiarato la propria disponibilità.

Tutti i dati relativi alla tipologia di rifiuti conferibili presso i centri di raccolta, gli orari di apertura, modalità di accesso, ecc sono reperibili sui portali web dei comuni e di Ecoisola.

### **1.3 – Gestione del servizio tariffa**

Ecoisola fornisce un servizio di gestione dello sportello ai cittadini sui servizi inerenti al ciclo dei rifiuti, compreso il supporto alla redazione dei Piani Finanziari necessari per la determinazione della TARI, ai seguenti comuni:

- Brebiate di Sopra
- Capriate San Gervasio
- Almenno San Salvatore

Per questi comuni Ecoisola esercita attività di front office per l'assistenza ai contribuenti e la raccolta di tutte le denunce relative all'attivazione, variazione e cessazione del servizio.

Ecoisola si occupa inoltre della redazione dei Piani Finanziari e Tariffari per il servizio di gestione dei rifiuti urbani da sottoporre all'approvazione dei Consigli Comunali.

Avvalendosi di un apposito software, messo a disposizione dei comuni al fine di garantire un'efficiente gestione del tributo, Ecoisola provvede all'aggiornamento della banca dati degli utenti e all'elaborazione, stampa e spedizione degli inviti di pagamento della TARI ai soggetti tenuti al suo versamento.

In caso di omesso, tardivo o insufficiente versamento entro i termini stabiliti, Ecoisola provvede all'elaborazione e all'invio agli utenti dei relativi solleciti. Fornisce inoltre ai Comuni il proprio supporto nell'attività di accertamento, occupandosi della predisposizione degli avvisi e della notifica degli stessi utenti morosi.

Per il comune di Madone e di Sotto il Monte invece fornisce solo un supporto tecnico per la determinazione delle tariffe.

In prospettiva la società prevede di consolidare questi servizi negli attuali comuni serviti e di estendere tale attività anche ad altri comuni soci conferitori. Ciò al fine di dare una restituzione del servizio al cittadino che sia omogeneo su tutto il territorio gestito da Ecoisola.

Del resto risulta evidente che una gestione univoca del front office con gli utenti porta a comportamenti analoghi nel raccogliere e nel fornire informazioni e di conseguenza "tranquillizza" il cittadino sulla qualità delle risposte ottenute e nel servizio nel suo complesso.

#### OBIETTIVI NEL TRIENNIO:

Completare l'attuazione di tutte le innovazioni previste dal nuovo contratto di servizio di igiene urbana.

Accrescere la consapevolezza e la coscienza ambientale dei cittadini attraverso momenti di formazione sempre più mirati

Condividere con i soci nuovi e più innovativi sistemi di raccolta e differenziazione del rifiuto

Consolidare il rapporto fiduciario con i soci conferitori.

Accrescere il numero di sportelli di front office

INVESTIMENTI NEL TRIENNIO: non sono previsti investimenti oltre alla attuale dotazione ad eccezione dei normali aggiornamenti software e hardware.

## 2) Area informatica

Il Centro Sistema di Ecoisola ha amministrato le rete informatiche dei comuni di Brembate di Sopra e Madone in base ad un contratto di affidamento del servizio nel periodo dal 1.01.2011 al 31.12.2015. Il servizio ha fatto riferimento ad un progetto per la gestione associata dei sistemi e dei servizi di Information Technology e originariamente comprendeva, oltre ai comuni sopra citati, anche i comuni di Ponte San Pietro, Terno d'Isola e Almenno San Salvatore che però successivamente si sono staccati.

Dall'anno 2013 il comune di Ponte San Pietro si è riavvicinato parzialmente a questo tipo di servizio ed ha usufruito anch'esso dei servizi del Centro Sistema seppure in modo non completo sino alla fine dell'anno 2015.

I contratti con i comuni di Brembate di Sopra e Madone sono scaduti quindi al 31.12.2015 e responsabilmente Ecoisola si è resa disponibile a garantire una fase di accompagnamento fino alla completa autonomia operativa.

Questa fase ha interessato, in modo diversificato, tutto il 2016 e ad oggi tutti i comuni si sono resi completamente autonomi.

### 2.1 – Chiusura fase di accompagnamento all'autonomia dei comuni

I primi mesi del 2017, fino al 10/05/2017, i due addetti dedicati al servizio si sono occupati delle verifiche e monitoraggio della stabilità dell'autonomia e autosufficienza dei comuni e contemporaneamente della funzionalità ottimale del sistema della società. A conclusione di questo servizio con questi addetti si è chiuso il rapporto di collaborazione lavorativa.

In conseguenza a quanto sopra per il 2017 non sono stati previsti ricavi mentre sono riportati i costi del personale per il periodo di attività comprensivo dei costi di legge inerenti alla chiusura del rapporto contrattuale.

In prospettiva la società non ritiene di riprendere la riproposizione di questo tipo di servizio che quindi è da considerarsi esaurito nell'anno 2017.

**OBIETTIVI NEL TRIENNIO:**

per le ragioni sopra riportate non si ipotizzano obiettivi su questo servizio.

**INVESTIMENTI NEL TRIENNIO:** allo stato non sono previsti investimenti oltre alla attuale dotazione ad eccezione dei normali aggiornamenti software e hardware.

### **3) Area produzione energia alternativa - Impianti fotovoltaici.**

Ecoisola si occupa anche della progettazione, realizzazione e gestione di impianti per la produzione di energia alternativa ed in particolare di impianti fotovoltaici.

Attualmente a seguito di interventi già eseguiti risultano in esercizio i seguenti impianti di proprietà.

- 1) tetto fotovoltaico in funzione da circa sette anni posto sul capannone del compendio immobiliare ove ha sede la Ecoisola. L'energia prodotta è in regime di scambio sul posto. Potenza dell'impianto 50,00 KWp corrispondente ad una produzione annua di circa 45.000 KWh.
- 2) campo fotovoltaico posto in Comune di Capriate San Gervasio in via Bergamo (allaccio alla rete pubblica nel mese di giugno 2011). L'energia elettrica prodotta è in regime totale di cessione e vendita in rete; Potenza dell'impianto 96,60 KWp corrispondente ad una produzione annua di circa 140.000 KWh.
- 3) campo fotovoltaico posto in Comune di Capriate San Gervasio in via S. Fermo (allaccio alla rete pubblica nel mese di aprile 2011). L'energia elettrica prodotta è in regime totale di cessione e vendita in rete; Potenza dell'impianto 96,60 KWp corrispondente ad una produzione annua di circa 130.000 KWh.
- 4) tetto fotovoltaico posto sulle coperture degli uffici di Ecoisola ((allaccio alla rete pubblica nel mese di giugno 2011). L'energia elettrica prodotta è in regime totale di cessione e vendita in rete. Potenza dell'impianto 30,00 KWp corrispondente ad una produzione annua di circa 30.000 KWh.

Degli impianti di cui ai punti 2,3,4 Ecoisola sta pagando le rate dei mutui a suo tempo concessi per la realizzazione.

#### **3.1 Gli impianti di Capriate San Gervasio**

Con delibera n.64 del 1.04.2009 la città di Capriate San Gervasio ha approvato un accordo ex legge 241/90 con la società Ecoisola, attinente alla realizzazione e gestione di due impianti fotovoltaici, uno in via Bergamo ed uno in via San Fermo, su aree di proprietà del comune stesso.

Con questo accordo il comune di Capriate SG mette a disposizione, per la realizzazione di questi impianti, le seguenti aree di proprietà in comodato d'uso gratuito per la durata di anni 30:

- mappale 3444 foglio 4 di mq 4.000,00;
- mappali 1955, parte 808, parte 1954, parte 801, parte 261, parte 2016, parte 2017, parte 567, parte 257, parte 2007, parte 2008, parte 566 adiacenti alla SP155 di circa 6.000,00 mq.

Ecoisola di contro si impegna a realizzare, con spese a proprio carico, ed a gestire assumendosene l'onere fino alla cessazione dell'esercizio l'impianto fotovoltaico.

Per quanto riguarda questi due campi fotovoltaici realizzati si precisa che il comune mettendo a disposizione le aree ha assunto il ruolo di "Soggetto responsabile" mentre le opere Ecoisola eseguendo le opere ha assunto il ruolo di "Impresa".

Per realizzare le opere Ecoisola ha acquisito uno specifico finanziamento tramite mutuo bancario.

Ad oggi per questo mutuo sono state pagate 24 rate residuando n. 33 rate per un importo di € 477. 193,00. Le rate trimestrali iniziali (capitale + interessi) ammontavano a € 26.989,12 mentre ora, con la costante diminuzione della quota interessi ammontano a € 19.601,46.

Il contratto di mutuo (€ 850.000 su 1.034.825 € di spese preventivate), in data 25.02.2011 con la banca Intesa San Paolo.all'art. 4 prevedeva come contropartita l'assunzione di conseguenti impegni da parte di Ecoisola posti a garanzia del mutuo e dell'adempimento di alcune obbligazioni. In particolare: richiedere al GSE, entro 30 gg dall'entrata in esercizio dell'impianto, la concessione delle tariffe incentivanti; assicurare per tutta la durata del mutuo mediante polizza "all risk" l'impianto oggetto del progetto e soprattutto perfezionare con la banca, entro 30 gg dalla sottoscrizione della convenzione con il GSE, l'atto di cessione in garanzia dei crediti vantati nei confronti del GSE secondo lo schema allegato allo stesso contratto di mutuo.

Ad oggi i contributi del GSE sono accreditati al "Soggetto responsabile" che, in ottemperanza all'accordo a suo tempo sottoscritto, deve devolverli all'"Impresa" realizzatrice secondo proporzioni definite nell'atto convenzionale.

Del totale di queste "risorse" derivanti dai contributi GSE il comune riconosce a Ecoisola le seguenti percentuali:

75% nei primi 15 anni di esercizio dell'impianto

40% dal 15° al 20° anno

50% dal 20° alla cessazione dell'esercizio dell'impianto

L'impianto previsto è stato correttamente progettato e realizzato da Ecoisola nei tempi convenzionalmente previsti e l'allaccio alla rete pubblica è avvenuto nel mese di giugno 2011. Per i due campi fotovoltaici è stato riconosciuto un differente incentivo GSE a causa della presenza di alcuni pannelli sull'impianto di via San Fermo che il GSE ha ritenuto non riconducibili all'unione europea:

Via San Fermo 0,3380 €/kwh

Via Bergamo 0,3720 €/kwh

Sino ad oggi l'energia prodotta dai due impianti è stata immessa nella rete elettrica di ENEL e regolarmente contabilizzato dal gestore che però non ha ancora erogato al comune i corrispondenti corrispettivi in quanto il comune stesso, congiuntamente a Ecoisola, aveva aperto presso il portale GSE la procedura per passare dal regime iniziale di immissione in rete dell'energia prodotta a quello denominato "scambio altrove".

Tale regime non era inizialmente previsto dalla normativa vigente alla data di messa in esercizio dell'impianto che ammetteva unicamente lo "scambio sul posto": cioè attuare una "virtualizzazione" della produzione di energia elettrica tale da permettere l'autoconsumo differito nel tempo riferito però all'edificio a cui l'impianto era direttamente connesso. Nella

fattispecie, essendo i pannelli realizzati in campo aperto non era possibile attuare lo scambio sul posto per cui si era optato per l'immissione in rete dell'energia prodotta.

L'innovazione legislativa del regime dello "scambio altrove" ha quindi consentito di valutare la possibilità che l'energia prodotta dagli impianti possa non essere immessa in rete e in alternativa essere destinata all'autoconsumo non più per l'edificio direttamente connesso ai pannelli ma ad un altro edificio (o più edifici) presenti sul territorio comunale. Questa opzione viene concessa solo a comuni con meno di 20.000 abitanti (come nel caso di Capriate San Gervasio).

Considerato che ad oggi la pratica inerente allo scambio Altrove è stata perfezionata con il GSE se si volesse fare una proiezione sugli introiti complessivi riferiti all'intera durata del rapporto convenzionale, ipotizzando una durata trentennale e mantenendo le seguenti ipotesi di energia prodotta tenuto conto che la funzionalità degli impianti fotovoltaici tende organicamente a diminuire nel tempo:

- produzione di energia media sui primi 15 anni, per San Fermo e via Bergamo, di 240.000 kwh annui.
- per i periodi successivi (15 – 20 anni; oltre 20 anni) ipotizzando una produzione di energia decrescente (200.000 kwh; 180.000 kwh) in relazione alla obsolescenza degli impianti

si avrebbe, con tutte le cautele possibili in relazione alla variabilità meteorologica che ovviamente influisce significativamente sulla produzione di un impianto di tale fattura, la seguente ragionevole proiezione

INTROITI COMPLESSIVI CONVENZIONE FOTOVOLTAICO				
	VIGENTE		NUOVO	
	COMUNE	ECOISOLA	COMUNE	ECOISOLA
PRIMI 15 ANNI	350.100 €	1.050.300 €	379.800 €	1.139.400 €
DA 15 A 20 ANNI	233.400 €	155.600 €	246.000 €	164.000 €
DOPO 20 ANNI ( x 10 ANNI)	35.748 €	35.748 €	126.000 €	126.000 €
<b>TOTALE</b>	<b>619.248 €</b>	<b>1.241.648 €</b>	<b>751.800 €</b>	<b>1.429.400 €</b>

Come si evince dalla presente tabella, applicando i coefficienti previsti dalla convenzione ed i nuovi incentivi risulta chiara la convenienza per il Comune ed Ecoisola ad aderire al regime proposto

### 3.2 Gli impianti di Madone

Per quanto riguarda gli impianti fotovoltaici costruiti nel comune di Madone si precisa che quello posto sulla copertura della sede della società, è stato realizzato da Ecoisola con il ricorso ad un mutuo bancario con lo stesso istituto di credito utilizzato per gli impianti di Capriate SG. Mentre l'impianto posto sopra il capannone è stato realizzato con risorse proprie.

Il contratto di mutuo, stipulato in data 27.06.2011, ha identica fattura del precedente e contiene le stesse clausole in merito alla cessione in garanzia dei crediti vantati nei confronti del GSE. L'importo del mutuo ammonta a € 130.000 a fronte di una spesa preventivata di 154.351 €.

Nel successivo Atto di utilizzo del mutuo stipulato in data 29.09.2011, oltre a confermare all'art. 5 le clausole sulla cessione dei crediti, prende atto che a struttura ultimata i costi di realizzazione sono risultati di € 118.246 €, quindi inferiori al preventivato, e di conseguenza riduce il mutuo erogato a € 118.000.

Ad oggi per questo mutuo sono state pagate 24 rate residuando n. 34 rate per un importo di € 67.138,00. Le rate trimestrali iniziali (capitale + interessi) ammontavano a € 3.711,03 mentre ora, con la costante diminuzione della quota interessi, ammontano a € 2.693,04.

### **3.3 Gestione e manutenzione degli impianti fotovoltaici**

Tutti gli impianti realizzati sono gestiti da Ecoisola intendendo con gestione tutte le seguenti attività:

- monitoraggio costante in remoto con analisi rendimento e rese di produzione
- raccolta e archiviazione dati di produzione
- segnalazione di allarmi o errori tramite mail
- verifica dell'integrità dei moduli e delle strutture di sostegno
- ispezione delle scatole di giunzione
- pulizia e lavaggio dei moduli
- verifica integrità dei quadri elettrici e cabine di MT e BT
- gestione dell'illuminazione
- gestione dell'allarme con controllo remoto
- mantenimento della pulizia dell'area
- Sfalcio periodico dell'erba e/o degli arbusti

Attualmente tutte queste attività sono attivate tramite ditte specializzate.

E' opportuno segnalare che nel corso del 2017 si è reso necessario effettuare numerosi interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sui due impianti di Capriate San Gervasio che, in modo non esaustivo, possono essere così riportati.

Campo fotovoltaico di Via Bergamo e Via San fermo.

Nell'anno **2016** si sono effettuati i seguenti interventi:

- intervento tecnico per verifica quadri rotazione e ripristino dispositivi di protezione;
- verifica funzionamento rotazione inseguitori ed individuazione cavi elettrici danneggiati ed in errore di isolamento;
- sostituzione cavi elettrici stringhe CC ed installazione protezioni danni da roditori.
- A seguito di inseguitori rilevati guasti nel Maggio 2015 si è deciso di richiedere l'assistenza della SMILAB per riprogrammare software e individuare tutti i guasti, sono state inoltre sostituite n°2 CPU03.

Nei mesi successivi si è provveduto a sistemare i locali tecnici per la corretta gestione del software del sistema di inseguimento e sostituito alcuni fincorsa che si erano guastati;



abbiamo inoltre smontato alcuni motoriduttori guasti per prevederne una completa revisione in quanto guasti meccanicamente.

Si è altresì provveduto a migliorare la lega interna di alcuni motoriduttori rendendoli più resistenti ma il problema su questi continui guasti è dovuto alla quantità di riduzioni presenti tra il motore e l'albero che ruota la struttura.

I motoriduttori riducono la velocità di rotazione da un albero in ingresso (detto albero veloce) a un albero di uscita (detto albero lento), il problema sta nella dimensione dell'albero lento che fatica su alcuni inseguitori.

Vista l'impossibilità di modificare il software per ottimizzarne le rotazioni e ridurre i carichi di lavoro sui singoli motori si è provveduto a sostituire completamente il sistema attuale SMI ( Sistema di Monitoraggio) con nuovi PLC ( Controllore a Logica Programmabile) della SIEMENS.

Nell'anno **2017** si sono effettuati i seguenti interventi:

E' stato implementato il sistema di controllo, anche da remoto, del funzionamento degli impianti mediante l'impiego di un moderno software di gestione e l'ottimizzazione di un efficiente sistema di videosorveglianza. Ciò ha consentito di migliorare ulteriormente l'efficacia e la rapidità degli interventi in caso di fermo/guasto degli impianti.

E' stato effettuato un costante monitoraggio del rendimento degli impianti, avvalendosi di un nuovo software per il rilevamento della produzione.

Nella primavera del 2017 si è provveduto ad analogo intervento su altre 3 vele. Ad oggi quindi su via Bergamo sono state mantenute le precedenti impostazioni su 4 vele che con la riparazione dei motoriduttori originali mantengono per ora una costante funzionalità. La prospettiva a medio termine sarà quella di completare la dotazione del nuovo software di gestione con PLC siemens e motoriduttori più potenti su tutte le vele di via Bergamo.

L'impianto di via San Fermo ha fatto rilevare problemi più complessi la cui risoluzione può risultare impegnativa dal punto di vista economico. Nel frattempo che si sta valutando quale sia la migliore strategia da adottare si è provveduto a fissare le vele nell'orientamento ideale ( di maggiore irraggiamento).

#### **OBIETTIVI NEL TRIENNIO:**

Ottimizzazione della funzionalità degli impianti con interventi che siano il più possibile preventivi all'insorgenza del guasto.

Stabilizzazione della funzionalità dell'impianto nel tempo

Verifica a regime della sostenibilità del Piano Finanziario iniziale

**INVESTIMENTI NEL TRIENNIO:** sono previsti investimenti inerenti al miglioramento dell'attività di gestione e di manutenzione ordinarie e straordinaria degli impianti.

## **B – PATRIMONIO**

Si ritiene utile terminare la redazione di questo Piano degli investimenti e degli obiettivi con un breve accenno al patrimonio detenuto dalla società che poi si identifica con l'area e l'edificio della sede di via Carso in Madone. Questo immobile nel suo complesso è costituito per una parte di un edificio di tipo produttivo, avente una slp di mq 800 e di una parte ad uffici/ex laboratori per una slp di mq 1.200. Terreno di proprietà esclusiva di circa mq 8.000 Attualmente è utilizzato dall'attività della società solamente per una porzione della zona adibita ad uffici.

Ne risulta evidente il sottoutilizzo sia in termini di uso fisico che in termini economici.

La proprietà della società è parte di un compendio immobiliare il cui secondo proprietario è l'Unione dei comuni dell'Isola Bergamasca per la Polizia Locale. L'Unione aveva collocato in parte di questi immobili i propri uffici (ora non più utilizzati) e aveva messo a disposizione parte di un capannone al Corpo volontario dei Vigili del fuoco che vi risultano tuttora insediati. Ovviamente tale commistione necessita di una certa quota di aree adibite a spazi comuni (circa mq 9.000) in quanto non distintamente frazionabili essendo poste a servizio delle varie destinazioni.

La porzione di proprietà della società è stata acquistata nell'anno 2008 per un importo di € 2.150.000 con il ricorso ad un mutuo bancario. Sino ad ora sono state pagate n. 18 rate di mutuo residuandone n. 22. Originariamente le rate semestrali di mutuo ammontavano ad un valore (capitale + interessi) di € 85.162 che ad oggi, grazie alla netta diminuzione del costo del denaro che ha abbattuto notevolmente l'importo degli interessi sino ad azzerarlo nelle ultime rate, sono ridotti a € 55.974,51. Quindi il debito ad oggi residuo ammonta a € 1.287.413,77.

Si tenga conto che parte dell'area di proprietà è tuttora non edificata ma che il vigente strumento urbanistico del comune ne prevede la possibilità edificatoria in aggiunta all'esistente.

Il previgente Piano di Governo del Territorio (PGT) del comune di Madone inseriva l'intero compendio immobiliare citato in un Piano Integrato di Intervento (PII) unitamente ad un operatore privato che si era assunto tutti i gravami convenzionali sollevando Ecoisola e Unione dei comuni dell'Isola Bergamasca per la Polizia Locale.

Nella fase di redazioni di un nuovo PGT Ecoisola e Unione dei comuni dell'Isola Bergamasca per la Polizia Locale hanno fatto osservazione, richiedendo di estrapolare il proprio compendio dal PII assimilandolo ad una zona di completamento industriale, proprio in ragione del fatto che rispetto all'attuazione del PII gli stessi erano affrancati ed inoltre le opere di urbanizzazione necessarie a consentirne l'autonomia funzionale erano state realizzate.

Purtroppo il comune non ha accolto l'osservazione riconfermando la vigenza del PII. Dopo alcuni incontri presso il comune, con i tecnici e gli amministratori, si è concordato di presentare una nuova istanza con richiesta di specifica variante al PGT confermando le richieste inizialmente avanzate. La richiesta è ora agli atti del comune.

**OBIETTIVI NEL TRIENNIO:**

Concludere la variazione urbanistica inerente al comparto di proprietà in modo da valorizzare ulteriormente il patrimonio.

**INVESTIMENTI NEL TRIENNIO:**

Sono previsti investimenti inerenti al mantenimento ottimale degli immobili.

Sono previste iniziative atte al contenimento e razionalizzazione delle spese di gestione del patrimonio

**C – PREVISIONE ECONOMICA DEL TRIENNIO**

Concludono questo documento gli allegati inerenti alla previsione economica al 31.12.2017 e la previsione economica triennio 2018 – 2021.

La previsione economica al 31.12.2017 rappresenta la proiezione a questa data del conto economico che già per ragioni di corretta gestione è stato aggiornato in termini puntuali al 30.09.2017. Il documento allegato è quindi la proiezione ragionata sul bilancio economico dell'ultimo trimestre applicato sui costi puntuali al 30.09.

Trattandosi di valutazione di un periodo economico breve disponendo di una base aggiornata valida l'esito del documento è certamente valevole e comprovante. La conclusione, nonostante nel 2017 si sono verificati mancati introiti per 6 mesi del contributo di Ponte San Pietro per l'uso della piattaforma di Brembate DS e i costi del personale del Centro sistema in carenza di entrate, è da considerarsi positiva e ampiamente tranquillizzante per la società prevedendo un utile d'esercizio, pre imposte, di € 48.849.

Per quanto attiene la previsione economica 2018-2020 va precisato che nell'anno 2018 tendono a concentrarsi alcune azioni importanti per l'attività della società quali il recupero di un credito importante (Leolandia) e la conclusione dell'alienazione delle quote societarie dei soci non conferitori. Ambedue queste situazioni avranno impatti significativi, ancorché preventivati, sull'andamento finanziario della società ma non su quello economico, in quanto i relativi costi e ricavi sono già stati rilevati nel corso degli esercizi precedenti.

Nello specifico dei crediti Leolandia si precisa che la situazione è ferma presso la Commissione Tributaria di Bergamo ma sono in corso contatti tra le parti, compreso il comune di Capriate San Gervasio, per verificare la percorribilità di un accordo preventivo che risolva l'alea di rischio insita oggettivamente in tutte questo tipo di cause. I primi incontri, seppure propedeutici, hanno dimostrato la volontà transattiva della parte e quindi si confida in una soluzione soddisfacente ed equilibrata rispetto alle previsioni di bilancio.

Per quanto attiene alla liquidazione delle quote dei soci non conferitori si sono già fatti grossi passi avanti con la predisposizione di una perizia, che ha determinato il valore della società e di conseguenza delle partecipazioni societarie, e si sono predisposti tutti gli atti necessari.

L'importo di questa operazione è quindi puntualmente quantificato nella sua entità economica e trova sostenibilità nelle risorse proprie già presenti in bilancio. Infatti la

liquidazione delle quote sociali troverà la sua copertura nelle riserve facoltative, superiori al fabbisogno, accumulate nel corso degli esercizi precedenti.

Le previsioni dei conti economici per gli anni 2019 e 2020 sono state mutate dall'anno 2018, in quanto non si prevedono variazioni significative circa l'andamento societario.

L'Amministratore Unico

## **ALLEGATI**

1. Tabella costi unitari costi di smaltimento rifiuti
2. Tabella costi unitari dei servizi RSU
3. Tabelle dei Piani Finanziari dei comuni conferitori
4. Campagna di educazione ambientale anno scolastico 2016-17 eseguita
5. Campagna di educazione ambientale 2017-18 in elaborazione agg. 23/10.
6. Produzione rifiuti e differenziati: confronto pro capite 2015/2016
7. Confronto tra gli anni dal 2014 al 2016 delle percentuali complessive di rifiuto differenziato
8. Previsione economica al 31.12.2017
9. Previsione economica triennio 2018 – 2021 con allegato il Piano del Personale